

bip.xTech

Iberia

Journey to Cloud

BIP CONSULTING

HERE TO DARE



Modelo BIP

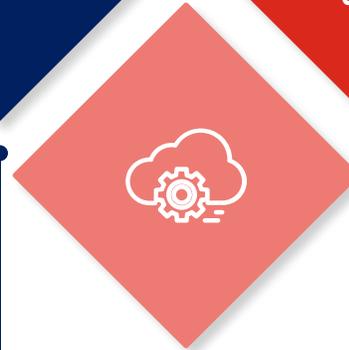
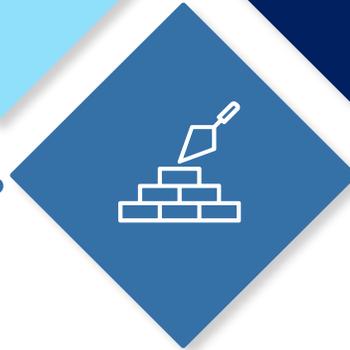
Cloud Strategy

Evaluación de la madurez de la nube, evaluación del coste total de propiedad TCO, estrategia híbrida o multicloud, estrategia de Sourcing.



Cloud Governance

Definición y establecimiento de un marco de gobernanza centrado en la responsabilidad de costes, la gestión de proveedores, el valor, el riesgo y los recursos



Cloud Foundation

Implantación de las baselines que garanticen la adopción de las mejores prácticas de la nube en materia de redes, seguridad AAA, fiabilidad, rendimiento y supervisión. Diseño e implementación de arquitecturas, Landing zones y puesta en marcha de los habilitadores tecnológicos (orquestración y automatización)

Cloud Migration

Criterios para la selección de la estrategia de migración, planificación de oleadas, migración de aplicaciones locales a la nube según los modelos de servicio seleccionados: IaaS (lift-and-shift), PaaS, FaaS y SaaS (re-platforming)

Cloud Modernization

Migración y modernización de las Plataformas de Datos (Rearchitect), IA y Canales Digitales con la adopción de servicios nativos en la nube para sacar el máximo partido a una adopción en la nube

Cloud Migration

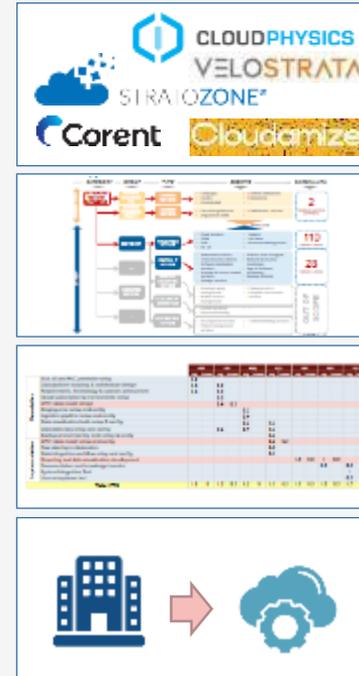


OBJETIVOS

- Análisis de aplicaciones para identificar oportunidades de **transformación y optimización**
- Explotar el roadmap de migración al Cloud establecido para **definir las waves de migración** o waves
- **Definir prioridades** en las olas de migración, basándose en grupos de aplicaciones, optimizando el éxito de la migración
- **Ejecutar la migración** de las cargas de trabajo a la plataforma Cloud

ENTREGABLES

- Herramientas de simulación y automatización de la migración a la nube en funcionamiento
- Identificación del portfolio de aplicaciones agrupadas por tipo de migración
- Plan de migración optimizado con waves organizadas para grupos de aplicaciones
- Ejecución de la migración de cargas de trabajo al Cloud



BENEFICIOS

- Identificar las **herramientas más adecuadas** para apoyar la migración a la nube
- **Transparencia en tiempos, esfuerzo y costes** de la fase de migración de cargas de trabajo
- **Reducir el riesgo de actividades y costes inesperados** mediante el uso de herramientas de simulación de la migración
- **Optimización** de las cargas de trabajo en la nube
- Garantizar la **continuidad del negocio** durante las oleadas de migración

METODOLOGÍA

ANÁLISIS APLICACIONES

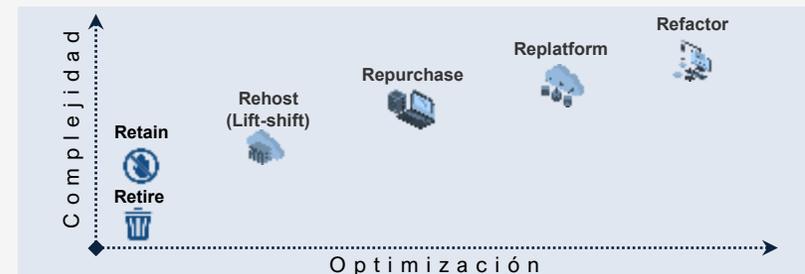
Establecer las herramientas de apoyo, identificar las opciones para lift & shift VS transformación

ORGANIZACIÓN WAVES

Organizar oleadas de migración y sprints, programar equipos y actividades

EJECUCIÓN MIGRACIÓN

Ejecutar las operaciones de migración, probar y poner en producción los entornos migrados



Cloud Governance



OBJETIVOS

- Definir la **organización, las funciones, los procesos y las tareas** para gestionar adecuadamente una infraestructura Cloud
- Identificar **tecnologías y herramientas de apoyo** a la gobernanza de la nube
- Evaluar los procesos actuales e **integrar nuevas funciones y actividades**
- Definir **directrices** para gestionar adecuadamente los contratos y servicios del CSP

ENTREGABLES

- Herramientas de gestión de costes cloud, supervisión y previsión de costes
- Definición de funciones y organización para gestionar entornos cloud, procesos y matriz RACI
- Directrices y mejores prácticas para la gestión del portfolio de servicios cloud y la gestión de proveedores
- Formación y apoyo en la definición de la ruta de certificación de competencias cloud



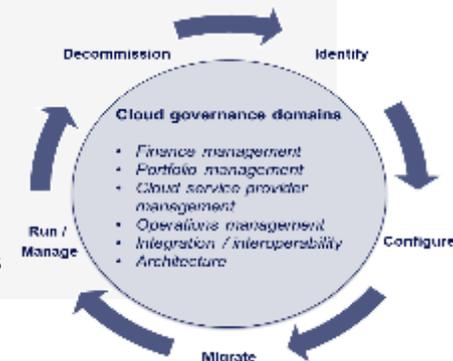
BENEFICIOS

- **Mejor control y supervisión** de los servicios en cloud
- **Procesos organizativos y funciones claros** para gestionar la prestación de servicios en la nube
- Reducción general del riesgo en la ejecución de servicios cloud gracias a la aplicación de las **mejores prácticas de gobernanza**

METODOLOGÍA

Como parte de la metodología de gobierno de la nube, se definirán Tecnologías, Procesos y Organización para dar soporte a:

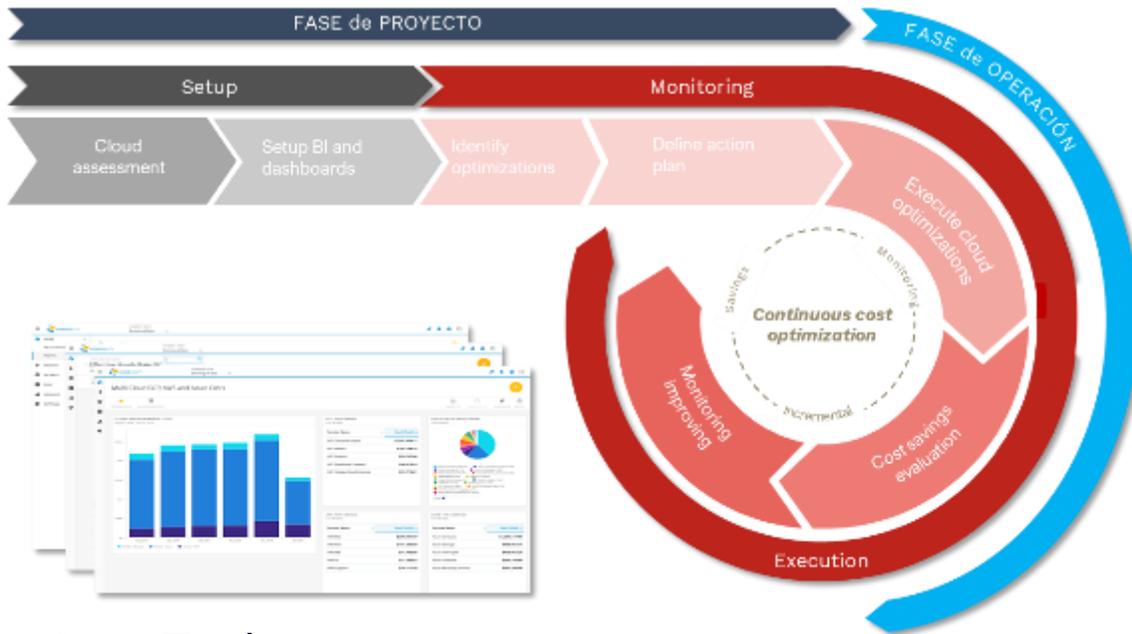
- **Gestión de Costes:** seguimiento y previsión de costes, optimización, umbrales, etiquetado
- **Gestión de Servicios:** reutilización, identificación de servicios obsoletos y retirados
- **Gestión de Proveedores Cloud CSP:** supervisión de contratos y SLA, restricciones
- **Gestión de Operaciones:** gestión de incidentes/problemas, integración de procesos
- **Integración / Interoperabilidad:** interfaces estándar, gestión de API, flujos de datos
- **Arquitectura:** alineación con la arquitectura general, normas y directrices



Cloud Governance (FinOps)

WHAT

FinOps es una disciplina de gestión financiera de la nube en evolución constante y una práctica cultural que permite a las organizaciones obtener el máximo valor empresarial ayudando a los equipos de ingeniería, finanzas, tecnología y negocio a colaborar en las decisiones de gasto basadas en datos. El enfoque se centra en establecer la visibilidad del gasto en la nube a través de la supervisión y la asignación de costes, y una optimización continua de la infraestructura junto con la evaluación de los beneficios procedentes de las acciones ejecutadas.



WHY

- Transparencia de los costes en modelos showback y chargeback.
- Evitar gastos innecesarios.
- Reforzar las responsabilidades en el uso de los recursos de la nube.
- Optimizar los procesos de gestión de la demanda y la capacidad .
- Obtener la excelencia operativa.



70% de las empresas que adoptan prácticas FinOps obtienen ahorro (finops.org)



25% como mínimo de reducción de costes adoptando herramientas centradas en FinOps (flexera)

HOW

- Entender el uso y los costes de la nube.
- Creación de cuadros de mando optimizados para supervisar y controlar los costes.
- Seguimiento y evaluación, comparativa de resultados.
- Optimización de los servicios en la nube.
- Revisión del contrato de servicios.
- Alineación organizativa.

ENFOQUE BIP



Cloud Assessment

Evaluar los servicios en nube, los procesos y el gasto para identificar el estado de madurez de FinOps



Establecimiento de Supervisión

Clasificar y etiquetar los recursos, crear dashboards y paneles para supervisar los costes.



Plan de optimización

Definir una lista de iniciativas de optimización de la nube priorizadas.



Mejora continua

Establecer un proceso para supervisar y mejorar continuamente la infraestructura y el ahorro de costes.