

Rješenje za upravljanje strateškim ciljevima kompanije

Microsoft Viva Goals je rješenje koje:

- Omogućuje upravljanje strateškim ciljevima tvrtke kroz top-down pristup
- Povezuje i usklađuje strateške ciljeve s operativnim zadacima i projektima
- Prati realizaciju strateških ciljeva kroz progres svih pratećih aktivnosti i inicijativa
- Povezuje sve uključene zaposlenike u ostvarivanju postavljenih ciljeva

Microsoft Viva Goals je alat za svaku kompaniju koja teži modernim metodama upravljanja.

Upravljanje strateškim ciljevima tvrtke

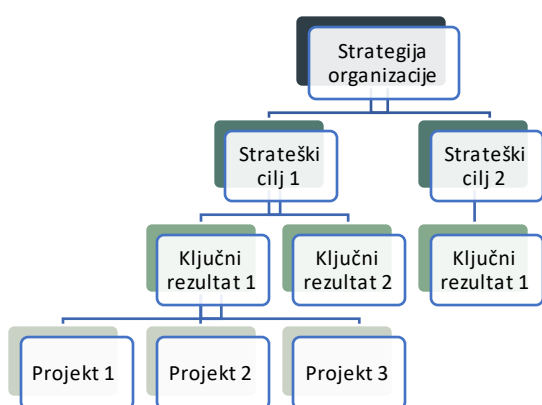
Povezivanje strateških ciljeva s operativnim projektima

Povezuje zadatke zaposlenika sa strateškim ciljevima tvrtke

Metodologija upravljanja strateškim ciljevima - OKR

Objectives and key results (OKR) je priznata metodologija upravljanja strateškim ciljevima organizacije top-down pristupom, gdje se progres strateških ciljeva prati kroz definirane očekivane ključne rezultate i pripadajuće projekte na operativnoj razini. Na taj se način strateški cilj kompanije grana i povezuje s zadacima koje će uključeni zaposlenici obavljati kroz planirane projekte. Status svakog pojedinog zadatka i projekta se reflektira na status ostvarenja strateškog cilja.

Microsoft Viva Goals je alat koji je razvijen prema OKR metodologiji.



Cijena Microsoft Viva Goals licence: 5,6 € po korisniku mjesečno

Prednosti za poslovanje

Tvrtke koje žele strukturirano upravljati strateškim inicijativama i ciljevima obično nemaju alate koji će na jednostavan način prikazati što je sve potrebno da se neka strateška inicijativa ostvari, te kako realizacija bilo kojeg pojedinačnog projekta utječe na ostvarenje cilja. Primjena OKR metodologije će učiniti sudjelovanje zaposlenika u ostvarenju ciljeva tvrtke jasnim i transparentnim, s ciljem veće angažiranosti. Rješenje koje nudimo i naša konzultantska ekspertiza tvrtkama može pomoći da usvoje metodologiju upravljanja strateškim ciljevima (OKR), te da za provedbu metodologije dobiju odgovarajući alat.

Iz navedenog proizlaze ključne prednosti za tvrtku:

- Transparentnost i vidljivost upravljanja ciljevima, ključnim rezultatima i projektima na razini cijele kompanije
- Raščlanjivanje strateškog cilja kompanije na manje projekte i pojedine zadatke s očekivanim rezultatima
- Praćenje utjecaja realizacije svakog pojedinog zadatka na realizaciju ukupnog cilja
- Veća angažiranost zaposlenika
- Efikasnije upravljanje strateškim ciljevima kompanije

Kakvim organizacijama treba OKR metodologija i Viva Goals?

- Koje imaju vodstvo koje je spremno strateške ciljeve voditi transparentno, s ciljem uključivanja što više odjela i zaposlenika
- Koje imaju potrebu strukturirati upravljanje strateškim inicijativama i projektima (ili već razmatraju korištenje OKR metodologije)
- Imaju ili planiraju inicijative s kojima trebaju biti upoznati svi zaposlenici
- Već koriste project management alate, ali im nedostaje integracija strateških ciljeva s realizacijom operativnih zadataka
- Organizacije koje su fokusirane na digitalizaciju internih procesa pa tako i procesa upravljanja strateškim ciljevima

PARTNER



Kako početi?

1. Viva Goals radionica:
 - Upoznavanje s principima OKR metodologije
 - Prezentacija funkcionalnosti Viva Goals alata
 - Live Demo
2. Pilot - try before you buy
 - Ako želite, rješenje možete isprobati u svojem okruženju, bez ikakve obaveze

Navedene se aktivnosti provode bez dodatnog troška za korisnika.

Viva Goals
radionica

Pilot projekt

Kupnja licenci
i konzalting

Radionica: Microsoft Viva Goals i OKR metodologija

Trajanje: 90 minuta

Sadržaj:

- OKR metodologija
 - Ciljevi, ključni rezultati i pripadajući projekti/inicijative
 - Ključne uloge i odgovornosti u implementaciji OKR-a
 - Najbolje prakse definiranja OKR-ova
- Viva Goals - Live Demo
 - Funkcionalnosti alata
 - Konfiguracija cilja i pripadajućih ključnih rezultata te inicijativa
- Implementacija OKR-a kroz Viva Goals
 - Prijedlog projektnog plana za Viva Goals Pilot projekt

Cilj radionice:

Razumijevanje OKR metodologije i Viva Goals alata te upoznavanje s projektnim aktivnostima potrebnih za uspješnu pilot implementaciju.

Sudionici radionice:

- Uprava
- Project management /
Strateški project management
- IT

Viva Goals Pilot projekt

Pilot projekt provodi se s ciljem potvrđivanja OKR metodologije i Viva Goals alata kao validne metode za upravljanje ciljevima kompanije.

Pilot se provodi u periodu od 2 do 3 mjeseca, kroz aktivnosti:

- Definiranje uloga i odgovornosti za implementaciju OKR-ova (sponzori ciljeva, OKR ambasadori/vlasnici ciljeva, članovi tima, IT podrška)
- Uključivanje sudionika (npr. 1 ili 2 odjela) koji će upravljati ciljevima i ključnim rezultatima unutar Viva Goals aplikacije kroz OKR metodologiju
- Dizajniranje i uspostava pilot ciljeva (1 do 3 cilja) te pripadajućih ključnih rezultata s ključnim sudionicima
- Onboarding sudionika u OKR metodologiju i mogućnosti Viva Goals aplikacije radi provođenja aktivnosti upravljanja ciljevima
- Analiza rezultata i uspješnosti ciljeva i ključnih rezultata pilot implementacije

Preduvjeti za Viva Goals Pilot projekt:

- Podrška vodstva i aktivno sudjelovanje u implementaciji OKR-ova kroz Viva Goals
- Uključivanje 50 sudionika u pilot projekt (za sudionike omogućiti besplatne Viva Goals trial licence)
- Povezivanje Viva Goals aplikacije s Teams aplikacijom

Aktivnosti pilot projekta se provode hibridno (kombinirajući online način rada i uživo), kroz set sastanaka, radionica i edukacija prilagođenim različitim ulogama u implementaciji OKR-ova

PARTNER

