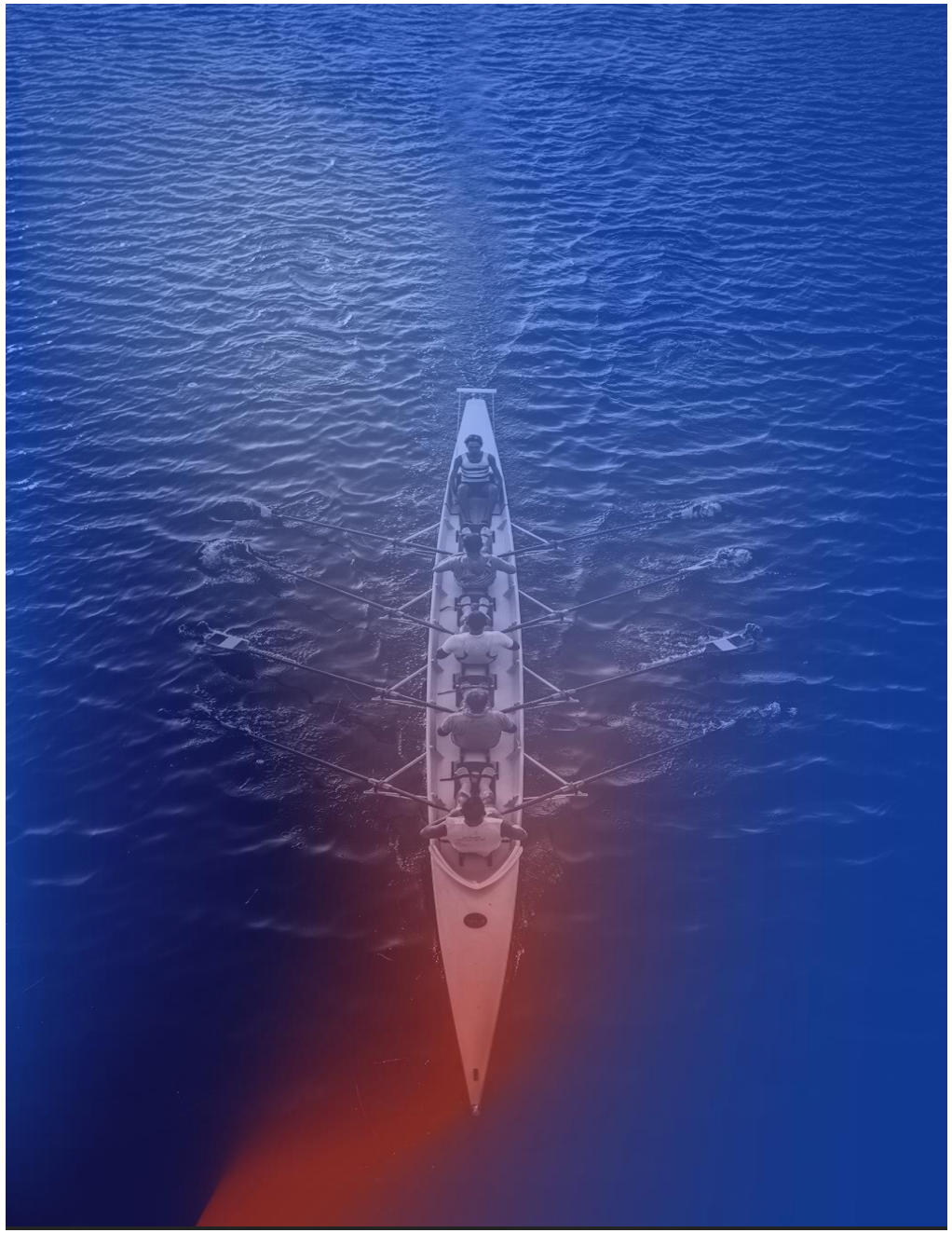

Consultoría Business Central

MICROSOFT DYNAMICS 365 BUSINESS CENTRAL

IGN — cerca de ti- impulsando tu empresa-

Solución

La Consultoría Business Central tiene como objetivo cerrar y acotar el alcance definitivo de una implantación del ERP.

- **Fase de Consultoría:** consiste en elaborar, presentar y validar un DRF (Documentación de Requisitos Funcionales), así como identificar los datos a traspasar o eliminar de cara al nuevo sistema.
- **Beneficios esperados:** el principal beneficio es que logramos tener un alcance del proyecto global acotado y cerrado. Así, es posible ajustar la inversión requerida al máximo y, posteriormente, no hay “sorpresas” ni desviaciones en el proyecto de implantación de Microsoft Dynamics 365 Business Central.
- **Fin de la Consultoría:** la Consultoría Business Central finaliza con la entrega del DRF, el resto de entregables mencionados a continuación y un presupuesto para acometer la implantación de Business Central en aproximadamente 2 meses de trabajo.
- **Inicio del proyecto:** el posterior proyecto de implantación del ERP no está incluido en esta fase de consultoría. Del mismo modo, el Cliente no tiene la obligación de continuar con el proyecto; puede iniciarlo con IGN, utilizar la documentación para allanar la labor de otro proveedor o desechar el proyecto.
- **Documentación de Requisitos Funcionales:** este documento detalla los requisitos funcionales, técnicos y de sistemas para que el ERP pueda satisfacer las necesidades del cliente. Tras su presentación, se pueden realizar modificaciones con el objetivo de ajustarse al máximo a los requerimientos, pero siempre sobre la base del estudio realizado en la Consultoría Business Central.

Alcance

FASE I	Actividades principales	
Consultoría	Lanzamiento del proyecto	El cliente e IGN definirán en detalle el alcance del proyecto a acometer, la metodología del mismo, las dinámicas a implantar y cómo se gestionará dicho proyecto. Actividades a realizar: • Validación del alcance y expectativas. • Confirmación del alcance. • Validación de hitos y entregables. • Asignación de recursos y conformación definitiva del equipo de proyecto. • Validación de requerimientos de Hardware y de Comunicaciones. • Realización del Plan detallado de proyecto. • Definición de los Procedimientos de gestión que tenga en cuenta a todos los agentes involucrados. • Inicio de proyecto.
	Consultoría	
Diseño	Documentar el diseño funcional	Actividades a realizar: • Toma de requerimientos por departamento. • Inventario de requerimientos y uso de la aplicación. • Análisis de los procesos de trabajo. • Análisis de los datos de origen. • Modelado en base a estándar de Dynamics 365 BC. • Diseño funcional y técnico de la solución. • Necesidades de infraestructura para hacer frente a requisitos.

Tareas (I)

Área	Tarea	Descripción	Responsable	Entregable
Plan de Trabajo	Definición del Plan de Trabajo	Planificación del proyecto, clarificación de objetivos y expectativas, y confirmación del alcance y metodología de trabajo.	IGN	Plan de Trabajo
	Calendario de proyecto	Establecimiento del calendario de trabajo, contemplando las fases, tareas, hitos y entregables del proyecto.	IGN	Calendario de proyecto
	Calendario de proyecto	Aprobación del calendario de proyecto	Cliente	Aprobación
	Acuerdo del Plan de Trabajo	Acuerdo del Plan de Trabajo definido.	Cliente / IGN	Aprobación
	Equipo de Proyecto	Asignación de recursos y conformación definitiva de los equipos definitivos del proyecto y los entornos de trabajo	IGN / Cliente	Equipo conformado
Requerimientos Hardware y Comunicaciones	Definición de los requerimientos Hardware y de comunicaciones	Definición de las necesidades de Hardware para la implantación de todos los entornos (desarrollo, formación y explotación) y las comunicaciones entre los diferentes entornos y las sociedades para permitir la integración de la información, así como las copias de seguridad.	IGN / Cliente	Requerimientos definidos
	Modelo de Infraestructuras	Aprobación del modelo de infraestructuras (hardware y comunicaciones) definido.	Cliente	Infraestructura aprobada

Tareas (II)

Área	Tarea	Descripción	Responsable	Entregable
Diseño Funcional y Técnico	Análisis de cobertura de necesidades	Análisis detallado de los requerimientos del Cliente y fit-gap análisis de la cobertura de los mismos por los sistemas a implantar.	IGN / Cliente	Análisis realizado
	Diseño del modelo futuro	Diseñar los futuros procesos de negocio y estructuras organizativas alineados con el modelo objetivo inicial. Debe analizarse en detalle la situación actual y los requerimientos del modelo objetivo futuro, en cuanto a procesos y funciones, de las áreas de negocio que están dentro del perímetro del proyecto y establecer alcance definitivo detallado.	IGN	Modelo futuro
	Aprobación del modelo futuro	Aprobación por parte del Cliente del alcance y del modelo futuro diseñado.	Cliente	Aprobación
	Realización de los diseños funcionales y técnicos	Análisis detallado y diseño funcional de las necesidades en el ámbito tecnológico (configuración de herramientas, desarrollos a medida, interfaces, informes, etc.)	IGN	Diseños funcionales y técnicos

Contacto

Implantación y
Gestión de Negocios, S.L.
CIF: B95514220
Plaza Ibaiondo 1, 1ª Planta
Oficinas 109 – 111
48940 Leioa, Bizkaia

944 810 251

www.ignsl.es

info@ignsl.es

Grupo IGN – Dynamics & Qlik

@GrupoIGN

Grupo IGN

profesionales, confiables, serios

Somos azules... tan azules como nos lo permite nuestro corazón.

comprometidos, empáticos, cercanos